



*Enterprise Project Management*

سیستم مدیریت پروژه سازمانی



امروزه یکی از اصلی ترین نیازهای مدیران و صاحبان شرکتهای کوچک و بزرگ توانایی مدیریت بر روی فعالیتهای موجود در سازمان و سنجش میزان تطابق عملکرد سازمان با سیاستها و استراتژیهای تعریف شده در سطح مختلف میباشد. این فعالیتها چه به صورت وظایف گسترده و مرکز در سطح افراد و واحدهای سازمانی و چه به صورت پروژه هایی کامل و ساختارمند در تمامی سازمانهای کوچک و بزرگ وجود دارند با افزایش تنوع فعالیتهای موجود در سازمان و گستردگی اهداف مورد نظر این چالش پیچیدگیهای خاص خود پیدا کرده و همواره کارشناسان به دنبال ابزارها و روشهایی هستند تا بتوانند اطلاعات مربوط به عملکرد روزانه سازمان را بصورت یکجا مشاهده ، تحلیل ، مدیریت و گزارش کنند.



استقرار EPM در واقع پیاده سازی سامانه مدیریت پروژه با استفاده از فناوری های EPM مبتنی بر شیرپوینت به عنوان پلتفرم اصلی، مایکروسافت پراجکت سرور بعنوان رابط کاربری تحت وب و مایکروسافت پراجکت به عنوان محیط دسکتاپ جهت سهولت کار و ایجاد مجموعه ای از نرم افزارهای یکپارچه میباشد. استقرار EPM به شما امکان میدهد کلیه پروژه های سازمانی و یا وظایف تعریف شده برای افراد در واحدهای مختلف سازمان خود را مشاهده نمایید و در کنار مدیریت این وظایف و پروژه ها با دریافت میزان پیشرفت آنها به صورت لحظه ای از میزان تحقق اهداف خرد و کلان در سازمان خود مطلع شوید.



## مزایای استقرار EPM در سازمان

- مدیریت منابع پروژه ها
- مدیریت وظایف افراد ، واحدهای سازمانی و پیمانکاران
- مدیریت زمان بر روی منابع سازمانی
- مدیریت سبد پروژه ها و آنالیز پورتفولیو
- مدیریت هزینه پروژه ها
- مدیریت ریسک ها و مشکلات موجود در پروژه ها
- دسترسی آسان به اطلاعات و امکان کار بصورت آنلاین حتی روی بستر موبایل
- یکپارچگی پراجکت سرور با مایکروسافت پراجکت و کلیه نرم افزارهای آفیس
- پیاده سازی انواع فرمهای فرایندهای سازمانی در پراجکت سرور
- امکانات گزارش گیری پیشرفته
- ثبت مشکلات اجرایی و توقفات کار
- عدم نیاز به کدنویسی



## مدیریت منابع

پراجکت سرور مدیریت بر منابع را برای شما بگونه ای ساده سازی می کند که بتوانید از فعالیتهای تیم های مختلف کاری همزمان با ایجاد تغییرات روزمره در آنها مطلع شوید.



**توانایی مدیریت منابع در چند پروژه :** با ایجاد Resource Pool یا مرکز منابع در پراجکت سرور، منابع بشکل بسیار کارایی بین تمامی پروژه ها توزیع میشوند و پیچیدگی های مربوط به تخصیص منابع به چند پروژه بسادگی قابل مدیریت باشد. **تعیین میزان دسترسی به منابع در سبد پروه ها :** با استفاده از پراجکت سرور شما می توانید از طریق ابزارهای مدیریتی در دسترس، ظرفیت منابع را بسادگی تعیین نموده و تنها با چند کلیک میزان ظرفیت خالی آنها را در بین پروژه های مختلف مشاهده و با برنامه ریزی درست، از هدر رفت منابع جلوگیری کنید.

**توانایی تعریف منابع موجود و منابع مورد نیاز :** با استفاده از ساختارهای موجود در مدیریت منابع پراجکت سرور ، شما می توانید علاوه بر برنامه ریزی منابع موجود، منابعی را هم که در آینده در زمان مشخص توسط سازمان باید تامین شوند را تعیین کنید.

**گزارشات گروهی از میزان دسترسی به منابع :** با استفاده از امکان گروه بندی منابع، شما می توانید به سادگی میزان ظرفیت کلی گروهی از منابع را با میزان مصرف آنها مقایسه کرده و تصمیمات لازم در خصوص افزایش ظرفیت منابع و یا برنامه ریزی برای ظرفیتهای خالی آنها اتخاذ نمایید.

**توانایی مشاهده مصرف منابع تا پایین سطوح :** شما با استفاده از امکانات موجود در پراجکت سرور می توانید جزئیات مربوط به تخصیص منابع به هر وظیفه را به تفکیک منابع یا گروه های آنها مشاهده کنید.



## مدیریت زمان و وظایف

مدیریت زمان و وظایف یکی از قابلیتهای موجود بر روی پراجکت سرور می‌باشد با استفاده از این قابلیت مدیران سازمان می‌توانند به سادگی فعالیتهای موردنظر خود را برای اعضای تیمهای کاری تحت نظر خود تعریف نمایند و با فاکتورهایی همچون زمان لازم برای انجام فعالیت و یا مهلت انجام فعالیت موارد ارجاع شده را به سادگی پیگیری نمایند. این قابلیت موجب می‌شود که افراد بتوانند وظایف مربوط به خود را به سادگی در یک کارتابل متمرکز مشاهده نمایند و فعالیتهای انجام شده در سازمان مطابق با اهداف تعیین شده و به شکل هدایت شده‌ای مدیریت شوند. همچنین شما می‌توانید با اتصال به سامانه‌هایی از قبیل مدیریت جلسات وظایف تعیین شده در این سامانه را به کارتابل افراد منتقل کرده و با ابزارهای اطلاع رسانی همچون پیامک یا ایمیل انجام آنها را یادآوری نموده و درنهایت در گزارشاتی جامع میزان تحقق وظایف ارجاع شده به افراد را از سطوح کلان سازمانی تا ریزترین سطوح ملاحظه نمایید.

نکته مهمی که در اینجا باید به آن اشاره نمود، امکانات بسیار عالی پراجکت سرور در زمینه تعریف انواع مختلف فعالیتها و ارجاع آن به اشخاص می‌باشد که مدیران سازمان با استفاده از این قابلیتها می‌توانند به سادگی سیاستهای مد نظر خود را در سازمان پیاده سازی نمایند.



## مدیریت هزینه

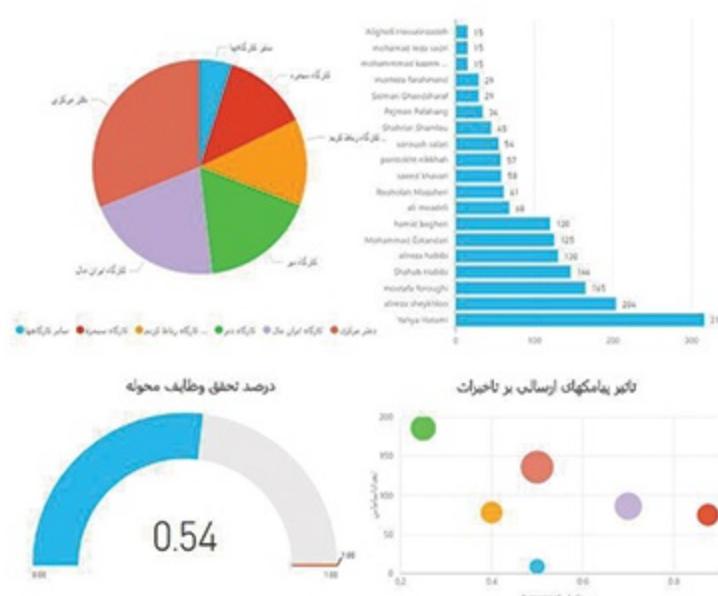
از دیگر قابلیتهای پراجکت سرور مدیریت و کنترل هزینه‌های پروژه شامل برنامه ریزی، برآورد هزینه، بودجه بندی و کنترل هزینه‌ها در طول پروژه میباشد به نحوی که پروژه بتواند با بودجه مصوب تکمیل شود. در برنامه ریزی مدیریت هزینه، خط مشی‌ها، رویه‌ها و روش اجرائی مدیریت و کنترل هزینه‌های پروژه مشخص می‌شود. در برآورد هزینه‌ها، تخمین هزینه‌ها و منابع مالی لازم جهت اجرای پروژه، همچنین جریان نقدینگی پروژه پیش‌بینی می‌گردد. در تعیین بودجه، تجمع هزینه‌های برآورد شده برای تعیین مبنای هزینه مشخص می‌گردد در کنترل هزینه‌ها نیز جریان نقدی پروژه، به روزرسانی شده و کنترل و مدیریت تغییرات هزینه‌های پروژه تحلیل و پیش‌بینی‌های لازم برای هزینه‌های آتی در سناریوهای مختلف عملکردی، پیش‌بینی می‌گردد و قیمت تمام شده پروژه تعیین می‌گردد. برخی از امکانات و خروجیهای این سامانه عبارتند از:



- گزارشات EVM شامل:
  - (هزینه واقعی فعالیتهای انجام شده پروژه) ACWP
  - (بودجه بندی برنامه ریزی شده برای فعالیتهای انجام شده) BCWP
  - (بودجه بندی انجام شده برای کار برنامه ریزی شده تا زمان حال) BCWS
  - (انحراف هزینه‌ها از برنامه) CV
  - (انحراف زمانبندی) SV
  - (شاخص عملکرد هزینه‌ای) CPI
  - (شاخص عملکرد برنامه‌ای) SPI
  - (شاخص زمانبندی هزینه) CSI
- S-Curve پروژه (روندهای پیشرفت زمانی، ریالی و فیزیکی پروژه)
- دشبوردهای گزارش دهنده وضعیت پروژه‌ها با شاخص‌های ارزیابی
- دشبوردهای مدیریت عملکرد دپارتمان‌ها
- گزارش ساز داینامیک مقایسه و تحلیل پروژه‌ها
- گزارشات تایم شیت شامل مقایسه میزان کار ارجاع شده به افراد و کار انجام شده در بازه‌های زمانی مختلف بر اساس افراد، واحدهای سازمانی، میزان پیشرفت پروژه‌های سازمانی و پراکندگی پروژه‌ها بر روی نقشه جغرافیایی و عملکرد مدیران پروژه

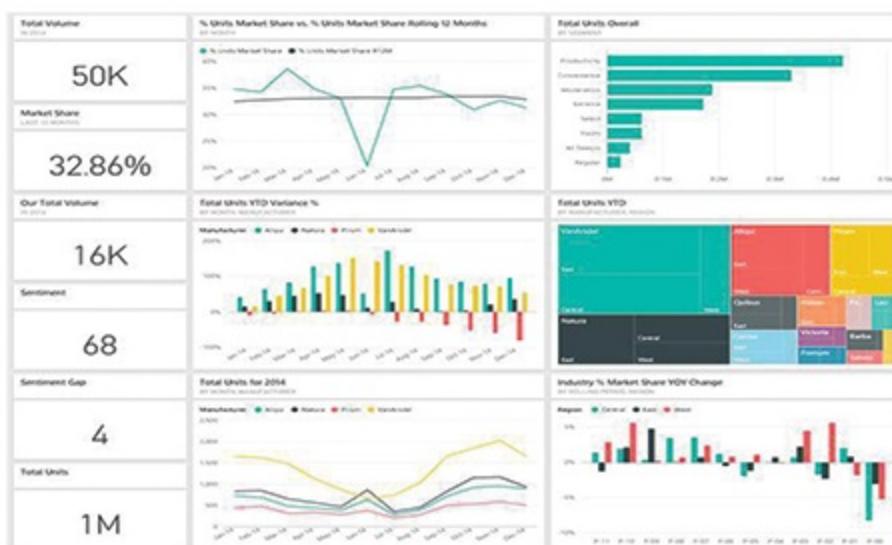
## گزارش ساز پیشرفته پراجکت سرور

همواره فاکتورهای مختلفی برای مقایسه و ارزیابی سامانه های مدیریت پروژه مطرح میشود. یکی از این فاکتورها که اهمیت بسیار ویژه ای در انتخاب و به کارگیری این سامانه ها دارد ، امکانات آنها در زمینه گزارش گیری میباشد. پراجکت سرور در این زمینه ابزارهای بسیار پیشرفته ای را برای گزارش گیری از اطلاعات موجود در سامانه پیش روی ما قرار میدهد که با استفاده از این ابزارها بدون نیاز به حتی یک خط کدنویسی میتوانید گزارشات بسیار پیشرفته و دقیقی از کلیه شاخصهای مطرح شده در زمینه مدیریت و کنترل پروژه ایجاد نمایید که تمامی آنها در تعامل با یکدیگر هستند. بدین معنا که در یک داشبورد به محض تغییر در یک گزارش ، سایر گزارشات نیز متناسب با آن تغییر میکنند و تمام اطلاعات مربوط به پروژه ها از قبیل میزان پیشرفت و تأخیرات ، کارکرد دورهای پرسنل ، هزینه ها و نرخ مصرف منابع مالی ، مستندات دریافتی وارسالی ، ریسکها و مشکلات و تاثیرات آنها بر پروژه ها براساس فیلتر انتخاب شده بروزرسانی شوند.



## دشبوردهای مدیریتی :

- ۱- دشبورد تحلیل وضعیت زمان و هزینه پروژه
- ۲- دشبورد تحلیل ریسکهای پروژه ها و سبد پروژه ها
- ۳- دشبورد دسته بندی مشکلات و عارضه های پروژه ها
- ۴- دشبورد خلاصه وضعیت پروژه (گزارش تک صفحه ای پیشرفت پروژه)
- ۵- گزارش کارکرد و عملکرد ساعتی کاری تیم پروژه
- ۶- گزارش مدیریتی شامل شاخص های گرافیکی در مرکز پروژه ها
- ۷- دشبورد عملکرد کل سازمان از منظر پیشرفت پروژه ها و اجرای تعهدات و تحقق اهداف برنامه ریزی شده
- ۸- دشبورد عملکرد سبد پروژه ها در کل سازمان (project Portfolio dashboard)
- ۹- گزارشات فعالیتها در طی یک دوره زمانی خاص
- ۱۰- وضعیت پیشرفت - وضعیت شروع و وضعیت پایان فعالیتها
- ۱۱- گزارش وضعیت فعالیتها با استفاده از شاخصهای عملکردی و نشانگرهای رنگی
- ۱۲- داشبورد عملکرد پروژه ها به تفکیک نوع پروژه و به تفکیک مدیر پروژه
- ۱۳- محاسبه و گزارش تأخیرات داخلی و تأخیرات پیمانکاری



## ارزیابی عملکرد پرسنل و واحدهای سازمانی

بعنوان مدیر یک سازمان مسلمان برای شما همیشه مهم است که بدانید واحدهای سازمانی و پرسنل شاغل در این واحدها در خصوص وظایف محوله چگونه عمل میکنند؟ بازده کار آنها چگونه است؟ از نظر زمانی چه میزان تایم خالی در برنامه روزانه آنها وجود دارد؟ و برای هر وظیفه ای چه میزان زمان صرف نموده اند و اینکه آیا زمان صرف شده استاندارد بوده است یا نه؟ و بسیاری مسائل دیگر.. همواره در چنین موقعی سامانه هایی برای ارزیابی عملکرد پرسنل در داخل سازمانها ایجاد میشوند. سامانه های ارزیابی عملکرد پرسنل غالباً سیستمهای امتیاز دهنده خاصی داشته و بر مبنای این سیستمهای امتیاز دهنده بازده کاری پرسنل و واحدهای سازمانی را رتبه بندی میکنند.

شرکت پروجان با بهره گیری از فناوریهای شیرپوینت و پراجکت سرور ماژولی بسیار کارا در زمینه ارزیابی عملکرد سازمانی ارائه داده است. با وجود ساختار ثابت این ماژول با توجه به نوع سازمانها میتواند به سه شکل اصلی پیاده سازی شود:



### قابلیتهای ماژول ارزیابی عملکرد

- ثبت تایم شیت به صورت روزانه برای واحد های ستادی یا پروژه ای
- ثبت دستی و یا محاسبه خودکار پیشرفتهای فعالیتهای محوله
- تایید مدیریت بر روی پیشرفتهای فعالیتها و یا تایم شیت
- قابلیت پیاده سازی انواع سیستمهای امتیاز دهنده خودکار و یا نظر سنجی از مدیران در خصوص وظایف محوله
- گزارش گیری با دسته بندی دلخواه (عملکرد بر اساس واحد سازمانی ، رشته تحصیلی و تخصص ، جنسیت افراد و ...)
- انواع گزارشات بر روی چارت سازمانی با قابلیت نمایش جزئیات در سطح افراد با کلیک بر روی نام واحد
- ثبت میزان کار ارجاع شده و میزان تایم بیکاری افراد
- مقایسه روند عملکرد افراد و واحدهای سازمانی در طول زمان
- مقایسه عملکرد افراد با متوسط عملکرد سازمانی
- اتصال به وظایف محوله در جلسات
- محاسبه میزان پاداش اختصاص یافته به هر فرد
- قابلیت ایجاد تغییرات آسان بدون کدنویسی بر روی سامانه توسط مدیریت
- مشاهده و یکپارچه سازی اطلاعات ستادی و پروژه ای کنار هم
- ذخیره سازی مستندات مربوط به تکمیل وظایف

## مدیریت ریسک

مدیریت ریسک یکی از قابلیتهای موجود بر روی پراجکت سرور می باشد که به وسیله آن ریسک های پروژه در طول اجرای پروژه مشخص، رتبه بندی و مدیریت می شوند. این فرایند شامل انجام فعالیتهایی در جهت کاهش احتمال وقوع ریسک و شدت تاثیر هر ریسک می باشد. در واقع ما با استفاده از مدیریت ریسک اطمینان می یابیم که تمامی ریسک ها به طور رسمی مشخص ، رتبه بندی و مورد نظرات قرار گرفته که باعث می شود از رویداد آنها جلوگیری و یا از تاثیر آنها کاسته شود. هدف از مدیریت ریسک پروژه اطمینان بخشی به حامیان مالی پروژه و تیمهای کاری جهت تصمیم گیری آگاهانه در مورد راه حل های جایگزین می باشد. مدیریت ریسک تیم پروژه را تشویق می کند که روش های مناسبی را جهت کاهش تاثیرات منفی برمحدوده، هزینه و برنامه پروژه انجام داده و به نوعی مدیریت بحران پروژه را انجام می دهد.



### قابلیتهای سامانه مدیریت ریسک :

- تعریف انواع فرمها برای ورود اطلاعات ریسک های پروژه
- تعریف میزان شدت و نوع ریسک
- اتصال به وظایف موجود در پروژه
- اتصال به سامانه مدیریت جلسات جهت بررسی هر ریسک
- گزارشات آنلاین در خصوص شدت و اهمیت ریسک ها و گزارش Heat Map
- ارجاع ریسک به افراد جهت پیگیری
- امکان تعریف ساختارهای اطلاع رسانی در خصوص تبدیل ریسک به مشکل
- توان فعال یا غیر فعال نمودن ریسک ها
- بررسی میزان تطابق ریسک ها و مشکلات و عملکرد ساختار مدیریت ریسک
- امکان دسته بندی ریسک ها و ثبت آنها در سامانه مرکزی به تفکیک دسته و پروژه
- امکان ثبت مستندات مربوط به هر ریسک
- ایجاد ساختار گردش و تایید اطلاعات مربوط به ریسک های مختلف



## ثبت مشکلات اجرایی و توقفات کار

یکی از مسائل موجود در محیط‌های کاری که معمولاً به دلیل گستردگی جبهه‌های کاری ایجاد می‌شود، عدم توانایی کنترل مشکلات و توقفات کار در یک سامانه مرکزی می‌باشد. این مژول به شرکتها کمک می‌کند تمامی مشکلات ایجاد شده در زمان اجراء را ثبت و جهت برطرف سازی به واحد مربوطه ارجاع دهند. ثبت مشکلات و توقفات کار حین اجراء در یک سامانه مرکزی، مزایای بسیاری دارد که می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ارسال پیامک به مسئول واحد مربوطه جهت پیگیری رفع مشکل
- توانایی محاسبه میزان تاثیر واحدهای سازمانی در توقفات کار
- توانایی مطالعه دقیق برروی مشکلات و در نظر گرفتن آنها برای عملیات‌های بعدی
- ایجاد خودکار گزارشات تاخیرات در محیط پروژه
- اتصال به دستگاه کارت ساعت و ثبت تاخیرات ورود در واحدهای سازمانی به صورت روزانه (با امکان ارسال پیامک)
- تنظیم جلسات برای هماهنگی رفع مشکل و اتصال به سامانه مدیریت جلسات
- بررسی و محاسبه هزینه فعالیتهای مرتبط با هر مشکل
- توانایی گسترش و اتصال به سامانه مدیریت ادعاهای (Claim Management)
- اتصال به سامانه ارزیابی عملکرد واحدهای سازمانی



## سامانه گزارشات روزانه و ارزیابی پیمانکاران

سامانه ارزیابی پیمانکاران به عنوان یک سامانه تحلیلی بسیار کارآمد به سازمانها کمک میکند کلیه فعالیتهای انجام شده از سوی پیمانکاران را ثبت و با استفاده از روش‌های استاندارد، به تحلیل عملکرد آنها بپردازند. این سامانه همچنین توانایی اتصال به اطلاعات گزارشات روزانه را داشته و قادر است با توجه به فاکتورهای مختلفی از جمله منابع مورد استفاده از سوی پیمانکار ، حجم انجام کار ، میزان سختی کار، شرایط محیطی و ... الگوریتمهای دقیقی جهت محاسبه راندمان کاری پیمانکاران ایجاد نماید. همچنین به روشنی کاملاً عملیاتی قادر خواهد بود میزان راندمان پیمانکاران را با راندمان کلی سازمان سنجیده و تصمیماتی را در جهت بهبود احتمالی عملکرد آنها اتخاذ نمایند.



### برخی از قابلیتهای سامانه

- ایجاد انواع فرمهای ورود اطلاعات گزارشات روزانه
- توانایی ثبت آنلاین اطلاعات گزارشات
- توانایی پیوست مستندات به گزارشات (شامل انواع عکس ها و اسناد)
- ایجاد مکانیزمهای مناسب برای تایید اطلاعات گزارشات روزانه
- امکان اتصال به سامانه مدیریت مستندات جهت شماره دهی به گزارشات
- تجمعیح احجام عمده کاری پس از ثبت در سامانه
- ایجاد آرشیو گزارشات
- توانایی ثبت و تحلیل دلایل تأخیرات
- استخراج اطلاعات گزارشات و ارسال اطلاعات به لیستهای مربوطه
- ایجاد استانداردهای عملکردی از فعالیتهای انجام شده
- مقایسه عملکرد پیمانکاران با استانداردهای تعریف شده
- ایجاد گزارشات و داشبوردهای مدیریت از میزان راندمان پیمانکاران و تحلیل عملکرد
- ارسال هشدارهای لازم در خصوص راندمان پایین پیمانکاران
- امکان امتیاز دهی و رتبه بندی پیمانکاران بر مبنای بازده کاری
- ثبت دلایل تأخیرات در انجام فعالیتها و دسته بندی دلایل کندی کار به همراه ثبت میزان تاثیر آنها
- اطلاع رسانی در خصوص مشکلات کارگاهی به هنگام ثبت آنها

## آنالیز پورتفولیو

یکی از قابلیتهای موجود در پراجکت سرور، آنالیز پورتفولیو می‌باشد. Project web app (PWA) به شما در آنالیز پروژه‌ها کمک می‌کند تا مشخص شود با توجه به اهداف تعریف شده در سازمان و محدودیتهای موجود چه سبدی از پروژه‌ها بهترین بازده را برای سازمان به همراه خواهند داشت. سرمایه گذاری شما چه از لحاظ بودجه و چه از لحاظ منابع بر روی این پروژه‌ها، بهترین بازده ممکن را برای سازمان به همراه خواهد داشت. این فرایند به نام آنالیز پورتفولیو شناخته می‌شود یک پورتفولیو را می‌توان به شکل سبدی از پروژه‌ها در نظر گرفت که این پروژه‌ها می‌توانند تنها ایده‌هایی باشند که برای پیاده سازی در سازمان تعریف شده‌اند. برای مثال پروژه‌های فصل بعد واحد فناوری اطلاعات و یا محصولات تولیدی برای سال بعد آنالیز پورتفولیو در واقع همان فرایند انتخاب و دسته‌بندی پروژه‌های دارای بیشترین بازده برای سازمان شما با توجه به محدودیتهای بودجه ای و منابع در دسترس و اهداف استراتژیک و یا همان راهبرهای تعریف شده در سازمان می‌باشد. در پراجکت سرور شما می‌توانید آنالیزهای متعددی را طراحی کنید و در هر آنالیز پروژه‌ها را از جنبه‌های گوناگون با یکدیگر مقایسه نمایید. این امر به شما در انتخاب بهینه پروژه‌ها کمک شایانی می‌کند.



## مدیریت مستندات پروژه در پراجکت سرور

استفاده از امکانات موجود در شیرپوینت به کاربران پراجکت سرور کمک میکند تا به بهترین شکل ممکن بتوانند اسناد مربوط به پروژه ها را مدیریت کنند. همواره بعد از ایجاد یک پروژه در این محیط، سایت پروژه ای در کنار آن ایجاد میشود که کاربران می توانند کلیه اسناد مربوط به پروژه شامل انواع نقشه ها، صورت وضعیتها، اسناد مالی، اسناد اداری و... را در این سایت ذخیره کنند. امکانات امنیتی موجود در سامانه این اطمینان را به مدیران مرتبط میدهد که هیچ فردی بدون داشتن مجوز نتواند به اطلاعات دسترسی داشته باشد.



### برخی از قابلیت‌های سامانه

- توانایی ایجاد انواع ارجاعات سند
- توانایی پیاده سازی انواع گردش کار بر روی اسناد
- برقراری ارتباط اسناد با پروژه ها و سایتهای مبتنی بر پراجکت سرور
- پیاده سازی انواع فرایندهای مستندسازی بر مبنای پروژه های EPCF، EPC و...
- مشاهده سوابق ویرایشهای انجام شده بر روی سند
- مدیریت نسخ اصلی و فرعی منتشر شده بر روی سند
- پیاده سازی انواع سیاستهای شماره گذاری بر روی اسناد
- پیاده سازی انواع سیاستهای اعتبار سنجی بر روی اسناد
- ایجاد سیاستهای امنیتی و دسترسی بر روی اسناد
- سازگاری کامل با مجموعه آفیس
- تنظیم اطلاع رسانیهای مختلف در صورت تغییر و یا ارجاع سند
- استفاده از ساختارهای بایگانی Repository و In place
- جستجوی بسیار آسان در میان اسناد بر مبنای عناوین و محتویات سند، فرد ایجاد کننده، تاریخ ایجاد و...
- توانایی جمع آوری مستندات و پیاده سازی سامانه تاخیرات در پروژه ها
- توانایی اتصال کامل با سیستم مدیریت جلسات و ذخیره سازی صورت جلسات
- دسته بندی اسناد پروژه براساس مدل های فرآیندی PMBOK

## مدیریت جلسات پروژه ها

سامانه مدیریت جلسات یکی از رایج ترین راهکارهای پیاده شده توسط شیرپوینت میباشد. با استفاده از این سامانه شما میتوانید کلیه جلسات سازمان خود را به صورت مرکز مدیریت نموده و با در نظر گرفتن زمان آزاد افراد مختلف آنها را به جلسات سازمانی دعوت نمایید. پس از دعوت افراد به جلسات میتوانید مفاد صورت جلسه مورد نظر را وارد نمایید و بسته به نوع موارد میتوانید درخصوص این مفاد اقدامات انجام شده را مورد پایش قرار هید.



- امکان تعریف انواع فرمهای استاندارد برای اطلاعات جلسات
- اطلاع رسانی درخصوص جلسات از طریق ایمیل و پیامک
- اخذ تاییدیه از شرکت کنندگان جهت آمادگی برای حضور در جلسه
- توانایی ست کردن جلسه توسط مرکز مدیریت سامانه و یا مدیران موجود در واحدهای سازمانی مختلف
- توانایی برقراری ارتباط میان جلسات و رویدادهای اصلی سازمان یا پروژه های موجود، فعالیتها ، رسکوها و مشکلات
- مشاهده زمان آزاد افراد به هنگام ثبت جلسات
- یادآوری به افراد درخصوص زمان و مکان برگزاری جلسات (ارسال ایمیل و پیامک)
- ثبت کلیه موارد مندرج در صورت جلسه شامل وظایف ارجاع شده به افراد و واحدها، گزارشات، پیشنهادات و مصوبات
- توانایی ارسال وظایف تعریف شده در جلسات به لیست پیگیری و انجام پیگیری از طریق ایمیل و پیامک
- ثبت مستندات ارائه شده در جلسه
- پیگیری موارد مندرج در جلسات قبل
- ارائه گزارشات به صورت لیست و گرافیکی درخصوص عملکرد افراد و واحدهای مختلف نسبت به موارد ارجاع شده به آنها(گزارشات بر روی شیرپوینت و اپلیکیشن های تلفن همراه برای اندروید ، ویندوز موبایل و iOS در دسترس خواهد بود)



## سایتهاي پروژه اي

براي هر پروژه منتشر شده در پراجكت سرور يك فضاري کاري پروژه ايجاد ميشود. فضاي کاري پروژه، يك تيم سايت از شيرپوينت است که اعضاي پروژه می توانند مستندات، مشكلات ، ريسکهاي پروژه و ... را در آن به اشتراك گذارند.

پراجكت سرور برای کنترل هر يك از پروژه ها يك سايت شيرپونتي اختصاص می دهد و در آن سايت مستندات مربوط به همان پروژه، گزارشهاي کنترل پروژه، موارد قابل تحويل، محصولات پروژه و وقایع مربوط به پروژه قرارداده می شود و افراد می توانند با نام کاربری و پسورد خود وارد شده و مطابق دسترسیتعريف شده وظایف خود را تکمیل کنند و یا تغییر دهند.



## يكپارچگي با ساير نرم افزارها

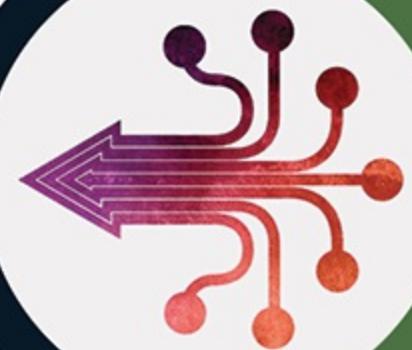
براي کاربراني که از نرم افزار مايكروسافت پراجكت و ساير نرم افزارهای آفيس استفاده ميکنند، کار با پراجكت سرور بسيار ساده خواهد بود. بسياری از قابلیتهای پراجكت سرور در واقع شکل تکامل یافته ای از قابلیتهای موجود در نرم افزار مايكروسافت پراجكت است که همين امر، پراجكت سرور را تبدیل به يکی از قويترین و محبوبترین نرم افزارهای موجود در زمینه مدیریت پروژه نموده است. البته بسياری از قابلیتها چون مدیریت اسناد و مدیریت منابع سازمان ، مدیریت تایم شیت ها، ايجاد سايت پروژه و ... به صورت پيش فرض وجود دارند. همچنین در صورت برقراری ارتباط مايكروسافت پراجكت با پراجكت سرور، امكاناتی برروی اين نرم افزار اضافه میشوند که در حالت تک کاربری فعال نیستند.

اين دو محیط يعني مايكروسافت پراجكت و پراجكت سرور در تعامل كامل با هم قرار دارند و شما میتوانيد به سادگی يك پروژه سازمانی را در محیط مايكروسافت پراجكت باز کنيد و یا يك پروژه غير سازمانی را به PWA ببريد.. از سوی ديگر استفاده از بستر مبتنی بر شيرپوينت باعث ميشود شما بتوانيد به سادگی فایلهای آفيس را هم بر روی وب و هم بر روی سистем خود مشاهده و ويرايش نمایيد.



## پیاده سازی فرمهای و فرایندهای سازمانی در پراجکت سرور

پراجکت سرور بعنوان یک سامانه قابل گسترش، این توانایی را دارد که به کاربران اجازه دهد تا فرایندهای سازمانی خود را ذخیره سازی نموده و سامانه مدیریت پروژه خود را مطابق این فرایندها شکل دهند. این قابلیت در کنار توانایی ایجاد انواع فرمهای استاندارد برای جمع آوری اطلاعات از سطح سازمان در نهایت به کاربران این سامانه کمک میکند که آنرا دقیقاً مطابق نیازهای خود شکل دهی کرده و در انتهای خروجی های مطلوبی را به عنوان اطلاعات ارزشمند به مدیران میدهد. بعنوان مثال شما میتوانید کلیه برنامه جلسات و اطلاعات صورتجلسات، مصوبات و پیگیری آنها، گردش صورت وضعیتها، فرایندهای تصویب نقشه ها و اطلاعات فنی و غیر فنی پروژه ها را در این سامانه پیاده سازی نمایید.



کارشناسان شرکت پروجان با تکیه بر تجربه چندین ساله خود در زمینه پیاده سازی انواع فرمهای و فرایندهای مختلف و همچنین استفاده از دانش روز در این زمینه، توانایی ارائه خدمات مشاوره و پیاده سازی انواع فرایندهای سازمانی متناسب با نیاز مشتریان را دارا میباشند.

یکی از فاکتورهای بسیار مهم که به هنگام پیاده سازی فرایندهای سازمانی همواره مورد توجه شرکت پروجان میباشد، لزوم درگیر نمودن کارشناسانی از سازمان در پروسه طراحی و پیاده سازی فرایند است. این امر علاوه بر ایجاد حس مشارکت در تولید محصول نهایی در افراد سازمان، موجب میشود به تدریج دانش طراحی و ایجاد فرمهای و فرایندهای سازمان منقول شده و پس از مدتی خود این کارشناسان بتوانند بسیاری از نیازهای سازمان را پاسخگویی نمایند.

## دسترسی آسان به اطلاعات حتی از طریق گوشی تلفن همراه

- دسترسی به اطلاعاتی چون شناسنامه پروژه، فعالیتهای زیرمجموعه و پیشرفت آنها بر روی بستر وب
- مشاهده وظایف محوله به شما توسط مدیر بالا سری و توانایی رصد وظایف افراد تیمهای کاری
- مقایسه آنلاین میزان پیشرفت واقعی با پیشرفت برنامه ای
- استقرار EPM و دفتر مدیریت پروژه PMO مناسب با استاندرادهای روز دنیا
- پشتیبانی از انواع متداول‌ترین برآوردهای برنامه ریزی و کنترل پروژه
- توانایی مدیریت اهداف سازمانی و مشاهده میزان تحقق این اهداف



- دسترسی سریع کلیه اسناد موجود در پروژه حتی به صورت آفلاین
- نمایش جلسات تنظیم شده برای شما به صورت آنلاین
- توانایی ایجاد سیستم گزارشات روزانه ستادی و کارگاهی
- توانایی ایجاد سیستم صورتجلسات شرکتی و کارگاهی
- توانایی ایجاد انواع سیستمهای گردش اسناد و اطلاعات
- توانایی مشاهده و ثبت تایم شیت به صورت آنلاین
- توانایی پیاده سازی سامانه ارزیابی عملکرد پرسنل و واحدهای سازمانی
- اتصال به Outlook
- گرفتن خروجی اطلاعات پروژه ها بر روی اکسل
- برقراری ارتباط میان اعضای پروژه به صورت آنلاین
- سیستم گزارش گیری بسیار پیشرفته

## مراحل و نحوه پیاده سازی

به دلیل قابلیتهای بالای این سامانه در پیاده سازی سیستمهای مدیریت و پایش اهداف سازمانی، برای رفع نیاز مدیران در سازمانهای مختلف بسته به پیچیدگی ساختار درون سازمانی و نیز محتوای اهداف سازمانی گزینه های متعددی پیش روی طراحان سیستم قرار می گیرد که طراحان می باشند از بین این گزینه ها کارترین مورد را انتخاب نمایند. این گزینه میباشد از تمام پیچیدگی های معماری اطلاعاتی کارآمد برای برطرف نمودن نیاز سازمان از تمدن پیچیدگی های غیرضروری فاصله داشته و بتواند به صورت کاملاً شفاف تمام اهداف سازمانی را در سطح خرد و کلان سازمان پیاده سازی نماید تا تمامی مدیران در کلیه سطوح سازمانی قادر باشند از این اهداف سازمانی و سایر گزارشات موجود در سامانه برای پایش عملکرد واحد های خود و اخذ تصمیمات استراتژیک به خوبی بهره مند گردند. با توجه به موارد ذکر شده معمولاً برای سازمانهای مختلف میتوان بازه های زمانی گوناگونی را برای پیاده سازی یک راهکار مناسب در نظر گرفت که البته در این برنامه زمانی مسلم است از فعالیتها دستخوش تغییراتی عمده شده و بعضی ممکن است حذف و یا اضافه گردد.

شرکت پروژان بسته خدماتی را بر مبنای راهکار پراجکت سرور به مشتریان ارائه میدهد. خدمات ارائه شده در این بسته به صورت کاملاً منعطف در اختیار شرکتها و سازمانها قرار گرفته و این خدمات بر مبنای نیاز مشتریان میتوانند به اشکال گوناگونی ارائه گردد. در ادامه عنوانیں این خدمات ارائه میگردد:

- تحلیل ساختار سازمانی و بررسی فرایندهای موجود
- طراحی مجدد فرایندها مطابق استانداردهای پروژه
- بررسی و طراحی فرم های مورد نیاز برای سامانه های مدیریتی
- استقرار شیرپوینت و پراجکت سرور در سازمان
- پیاده سازی فرم ها و فرایندهای طراحی شده
- ورود اطلاعات و ساختار اطلاعاتی پروژه ها و اطلاعات ستادی در سایتهای پروژه ای و ستادی
- بررسی نیازهای مدیریتی سازمان و طراحی گزارشات مورد نیاز
- پیاده سازی سامانه گزارشات
- برگزاری دوره های آموزشی کار با سیستم شامل پراجکت سرور، طراحی فرم و فرایند و طراحی گزارشات
- پشتیبانی از سیستم تا استقرار کامل



## آموزش پراجکت سرور

توسعه روز افزون دانش مدیریت پروژه و نیاز به ساده سازی فرایندهای سازمانی در این عرصه دلیل اصلی ارائه انواع نرم افزارهای مختلف با محوریت برنامه ریزی و کنترل پروژه بوده است. محصول پراجکت سرور برای پاسخ به این نیاز توسط شرکت مایکروسافت ارائه و در مدت زمان اندکی تبدیل به یکی از محبوب ترین و رایج ترین راهکارهای مورد استفاده توسط شرکتهای بزرگ و کوچک شده است آموزش پراجکت سرور توانایی استفاده درست و اصولی از قابلیتهای این محصول ارزشمند را برای سازمانها به همراه داشته و باعث میشود ساختار مناسبی توسط کارشناسان برای سازماندهی مناسب اطلاعات پروژه ها و گزارش گیری از شاخصهای مورد نظر ایجاد شود.

در همین راستا شرکت پروجان با برگزاری دوره های آموزش پراجکت سرور، به سازمانها کمک میکند که با تربیت کارشناسانی توانمند از این محصول به شکل مناسبی برای ایجاد سامانه EPM و برطرف نمودن نیاز برنامه ریزی و کنترل پروژه های خود بهره برد.



### مخاطبین دوره

- کاربران سامانه های EPM
- کارشناسان کنترل پروژه
- مدیران پروژه
- مدیران ارشد سازمان
- کارشناسان IT



we build solutions...